

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การถ่ายโอนเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือ การใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาโครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น เพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงานโครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่น

หรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตินโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคน ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ ทางองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว ประกอบด้วย

๑. นายถนอม แสงธา	สมาชิกสภาอบต.ห้วยแก้ว	ประธานกรรมการ
๒. นางสาวพิสมัย จินะคำ	สมาชิกสภาอบต.ห้วยแก้ว	กรรมการ
๓. นายสุพล ไชยธา	สมาชิกสภาอบต.ห้วยแก้ว	กรรมการ
๔. นายอนันต์ ใจสิน	ผู้แทนประชาคมตำบล	กรรมการ
๕. นายทองสุข เทโวชาติ	ผู้แทนประชาคมตำบล	กรรมการ
๖. นายเกรียงศักดิ์ คำป่าแลว	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
๗. นางสาวอรนลิน พลอินตา	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
๘. นายสำราญ วงศ์พรหม	หัวหน้าส่วนการบริหาร	กรรมการ
๙. นางอำพรรณ ไชยมงคล	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐. นางบัวเขียว แสงบุญเรือง	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑. นายจักรภพ เลหารอดพันธ์	หัวหน้าส่วนการบริหาร	กรรมการ/เลขานุการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ข้อ ๒๙ (๒)

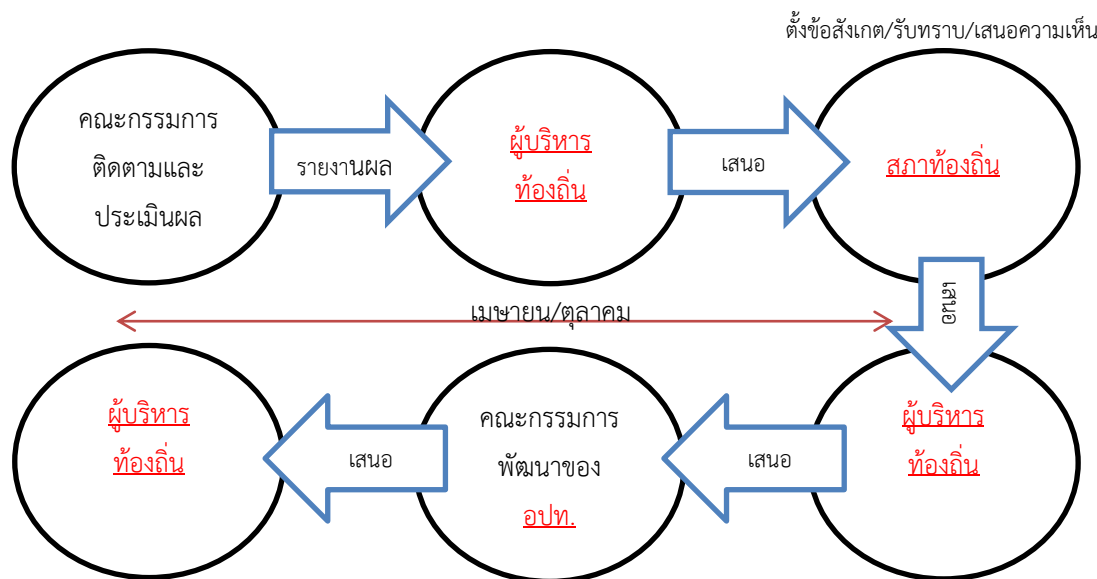
ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ข้อ ๒๙ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ข้อ ๓๐ (๕)

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็น

ต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว อย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมา ทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในวันที่ ๑๕ เมษายน และภายในวันที่ ๑๕ ตุลาคม เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุม ความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบ และการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอลฟิลท์ติกคอนกรีต (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการ สัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการ สัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัด ในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหาร ส่วนตำบลห้วยแก้ว มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การ สังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไป ใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะ ทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑. ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๒. เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓. ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔. ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕. ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖. ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗. ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการเพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘. การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙. การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

- ๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน
- ๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน
- ๖) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการจัดระเบียบชุมชน
- ๗) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

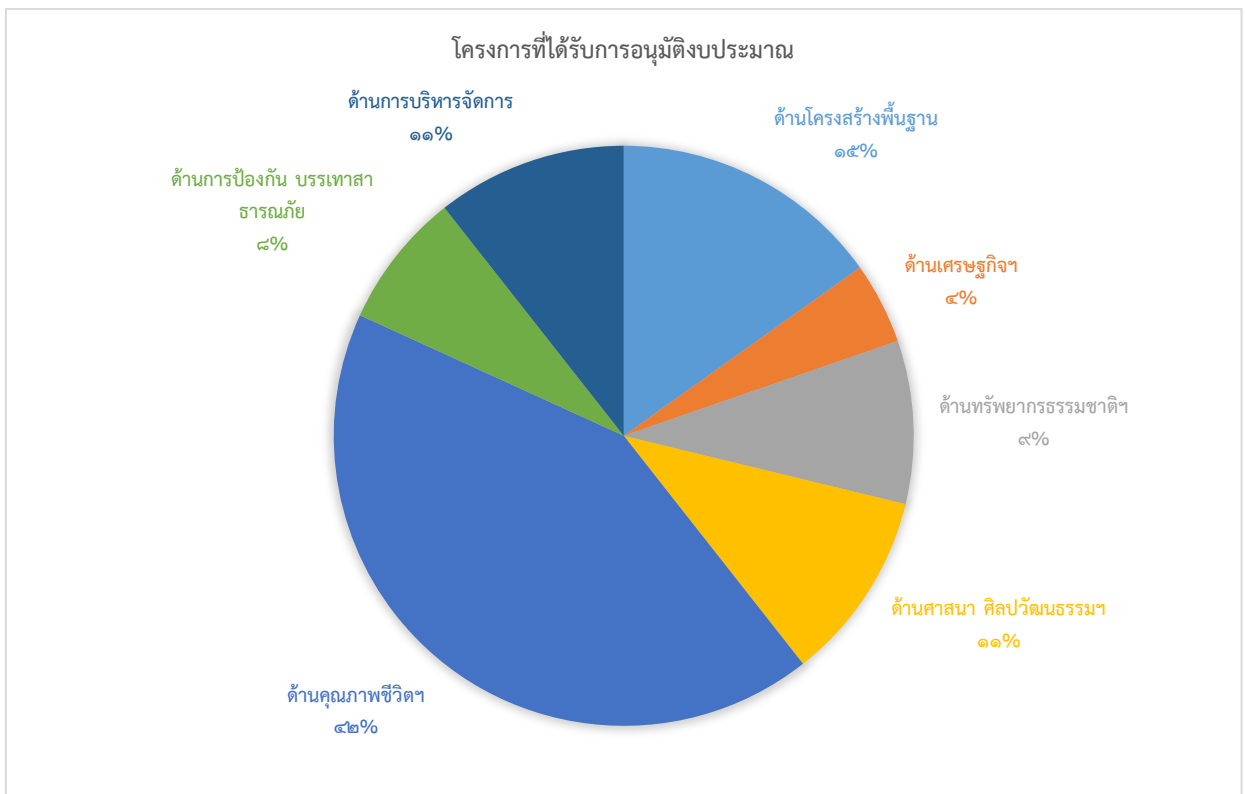
ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๕	
	จำนวน (โครงการ)	งบประมาณ (บาท)
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓๘	๙,๙๐๖,๐๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๒๔	๑,๑๑๓,๐๐๐.๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมฯ	๑๕	๑,๔๙๐,๐๐๐.๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๐	๒๓๐,๐๐๐.๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน	๓๗	๑๐,๖๓๘,๓๔๐.๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยฯ	๑๒	๗๕๐,๐๐๐.๐๐
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑๓	๖๖๗,๐๐๐.๐๐
รวมทั้งสิ้น	๑๔๙	๒๔,๘๐๔,๓๔๐.๐๐

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๖๖ โครงการ งบประมาณ ๑๓,๒๑๕,๙๔๐.๐๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

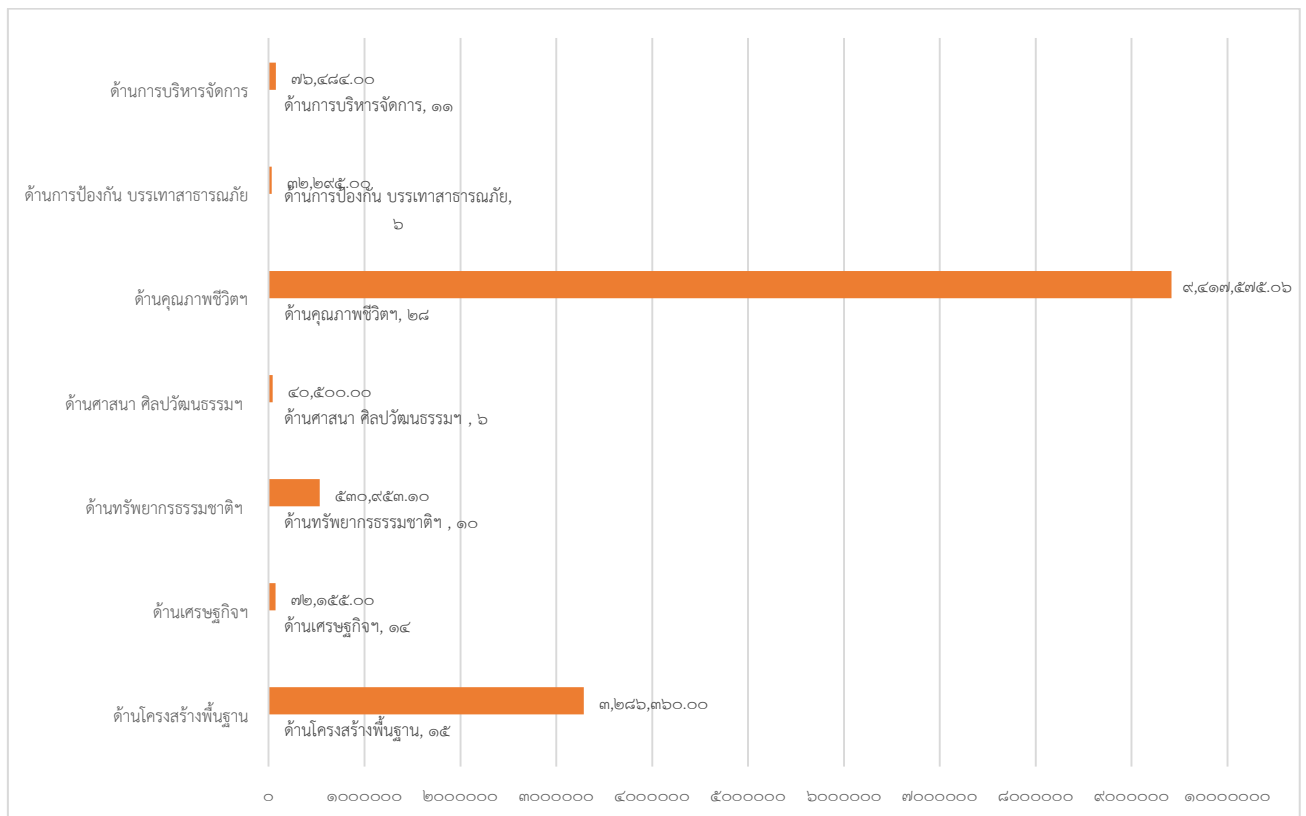
ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๐	๒,๗๕๐,๘๖๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๓	๗๓,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน	๖	๖๐๘,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๗	๗๒,๕๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน	๒๘	๑๑,๒๑๘,๘๓๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการจัดระเบียบชุมชน สังคม	๕	๔๗,๗๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๗	๑๑๓,๒๕๐.๐๐
รวม	๖๖	๑๔,๘๘๔,๑๔๐.๐๐



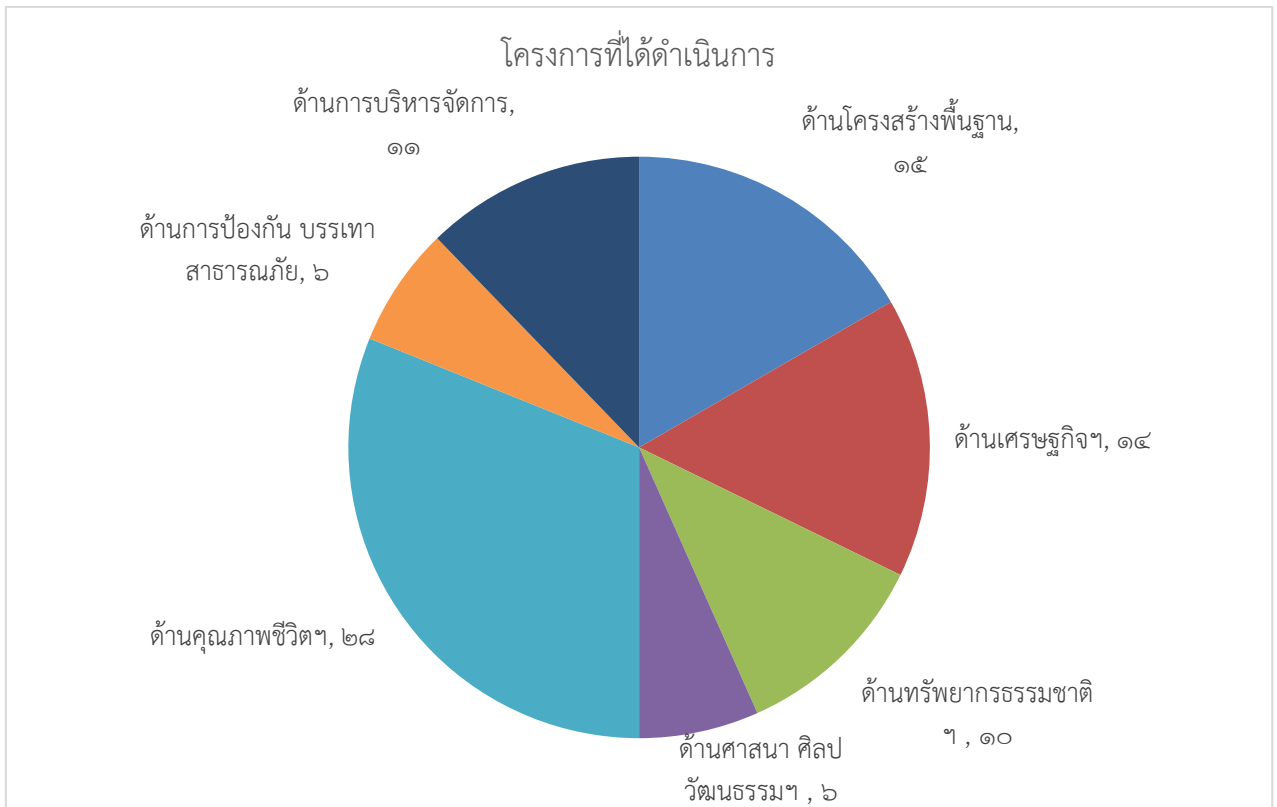
องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๙๐ โครงการ จำนวนเงิน ๑๓,๔๕๖,๓๒๒.๑๖ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๕	๓,๒๘๖,๓๖๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑๔	๗๒,๑๕๕.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และระบบนิเวศอย่างยั่งยืน	๑๐	๕๓๐,๙๕๓.๑๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๖	๔๐,๕๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน	๒๘	๙,๔๑๗,๕๗๕.๐๖
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัย และการจัดระเบียบชุมชน สังคม	๖	๓๒,๒๙๕.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑๑	๗๖,๔๘๔.๐๐
รวม	๙๐	๑๓,๔๕๖,๓๒๒.๑๖

การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕



สรุปผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕



๑.๔ ผลการดำเนินงาน

อบต.ห้วยแก้ว ได้ดำเนินการโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณตามแผนพัฒนา	งบประมาณที่อนุมัติ	การเบิกจ่าย
๑	โครงการขยายไหล่ทาง สายบ้านปোক-แม่ลาย	๒๕๐,๐๐๐	๓๐๗,๐๐๐.๐๐	๒๖๓,๐๐๐.๐๐
๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๔ บ้านแม่เตาดิน	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๑,๐๐๐.๐๐	๒๙๕,๐๐๐.๐๐
๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๕ บ้านห้วยแก้ว	๓๐๐,๐๐๐	๒๙๒,๐๐๐.๐๐	๒๙๒,๐๐๐.๐๐
๔	ก่อสร้างกำแพงกันดินคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑ บ้านปोक	๓๐๐,๐๐๐	๓๒๐,๐๐๐.๐๐	๓๑๖,๕๐๐.๐๐
๕	โครงการขยายไหล่ทางถนนสายหลัก บ้านแม่ลาย	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๔,๐๐๐.๐๐	๒๖๓,๐๐๐.๐๐
๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๗ บ้านจำปี	๓๐๐,๐๐๐	๒๙๒,๐๐๐.๐๐	๒๙๒,๐๐๐.๐๐

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณตามแผนพัฒนา	งบประมาณที่อนุมัติ	การเบิกจ่าย
๗	ปรับปรุงโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	๑๐๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๘	จัดทำป้ายบอกทางและป้ายประชาสัมพันธ์ภายในตำบล	๑๐๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๙	ปรับปรุง ซ่อมแซมถนนภายในตำบลห้วยแก้ว	๒๐๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๔๗,๐๐๐.๐๐
๑๐	ขุดลอกลำเหมือง,ลำห้วย ปรับปรุงสระน้ำและบ่อพักน้ำ ฯลฯ	๓๐๐,๐๐๐	๑๑,๘๖๐.๐๐	๑๑,๘๖๐.๐๐
๑๑	ปรับปรุงอาคารสภาตำบลห้วยแก้ว	๒๐๓,๐๐๐	๓๐๓,๐๐๐.๐๐	๓๐๓,๐๐๐.๐๐
๑๒	ก่อสร้างศาลาเอนกประสงค์จุดบริการนักท่องเที่ยว หมู่ที่ ๓ บ้านแม่กำปอง	๓๐๐,๐๐๐	๑๗๒,๐๐๐.๐๐	๑๖๘,๐๐๐.๐๐
๑๓	ก่อสร้างผนังกั้นน้ำแม่ลาย		๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๘๕,๐๐๐.๐๐
๑๔	ก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์ หมู่ที่ ๖ บ้านปางกอง	๖๐๐,๐๐๐	๔๓๗,๐๐๐.๐๐	๔๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๕	เทสถานคอนกรีตเสริมเหล็กลานป่าช้า บ้านธารทอง หมู่ที่ ๘	๓๐๐,๐๐๐	๓๓๑,๐๐๐.๐๐	๓๓๐,๐๐๐.๐๐
๑๖	โครงการส่งเสริมอาชีพ	๕๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๑๗	โครงการอบรมและส่งเสริมอาชีพการทำไม้กวาด	๓๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๑๘	ส่งเสริมระบบการผลิตชา	๑๕,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๑๙	สนับสนุนโครงการเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเอง	๓๐๐,๐๐๐		ดำเนินการ
๒๐	การป้องกัน แก๊ซและพิษฟู โรคระบาดทางการเกษตร	๒๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๒๑	สนับสนุนการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๒๕,๐๐๐	๑๓,๐๐๐.๐๐	๑๒,๑๕๕.๐๐
๒๒	ศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยี การเกษตรประจำตำบล	๒๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๒๓	โครงการส่งเสริม/สนับสนุนการปลูก/แปรรูปและถนอมอาหารจากผลผลิตทางการเกษตร	๒๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๒๔	โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยว	๓๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๒๕	ปรับปรุงภูมิทัศน์ แหล่งท่องเที่ยว	๑๗๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๒๖	โครงการอบรมมัคคุเทศก์น้อย	๓๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๒๗	จัดกิจกรรมสนับสนุนงานมหกรรมไม้ดอกไม้ประดับจังหวัดเชียงใหม่	๕๕,๐๐๐	๕๕,๐๐๐.๐๐	๕๕,๐๐๐.๐๐
๒๘	โครงการจัดนิทรรศการแสดงผลผลิตภัณฑ์พื้นบ้านและส่งเสริมการท่องเที่ยว อำเภอแม่ออน จังหวัดเชียงใหม่	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐.๐๐	๕,๐๐๐.๐๐

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณตามแผนพัฒนา	งบประมาณที่อนุมัติ	การเบิกจ่าย
๒๙	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการท่องเที่ยว ตำบลห้วยแก้ว	๓๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๓๐	คัดแยกและการกำจัดขยะ	๓๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๙,๖๗๕.๐๐
๓๑	ปรับปรุง ไม้ดอก ไม้ประดับ บริเวณสวนหน้าอาคารสำนักงาน	๕๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๓๒	บำรุงรักษาสภาพภูมิทัศน์บริเวณไหล่ทาง	๑๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๓๓	โครงการบริหารจัดการขยะมีพิษและขยะอันตราย	๕๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๓๔	โครงการบริหารจัดการขยะตำบลห้วยแก้ว	๗๐๐,๐๐๐	๔๘๓,๐๐๐.๐๐	๔๒๖,๕๖๗.๑๐
๓๕	โครงการอบรมเรื่องการจัดการน้ำเสียในครัวเรือน	๒๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๓๖	โครงการปลูกต้นกล้า ป่าพลิกฟื้น	๓๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๖,๒๑๕.๐๐
๓๗	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควันและไฟป่า	๓๐,๐๐๐	๕,๐๐๐.๐๐	๔,๕๐๐.๐๐
๓๘	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	๓๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๓,๙๙๖.๐๐
๓๙	โครงการจัดทำแนวป้องกันไฟป่า	๘๐,๐๐๐	๘๐,๐๐๐.๐๐	๘๐,๐๐๐.๐๐
๔๐	โครงการสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕๐,๐๐๐	๕๐๐.๐๐	๕๐๐.๐๐
๔๑	ส่งเสริมวันสำคัญทางพุทธศาสนา	๑๐,๐๐๐	๒,๐๐๐.๐๐	ไม่ใช้งบประมาณ
๔๒	โครงการเข้าวัดวันธรรมสวนะ	๑๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๔๓	จัดงานวันลอยกระทง	๒๗,๐๐๐	๒๗,๐๐๐.๐๐	๒๗,๐๐๐.๐๐
๔๔	จัดงานวันคริสต์มาส	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐
๔๕	สนับสนุนอำเภอแม่ออน โครงการส่งเสริมอนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่น	๗,๐๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐
๔๖	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคไข้เลือดออก	๒๐,๐๐๐	๕,๐๐๐.๐๐	๓,๙๙๖.๘๐
๔๗	ออกเยี่ยมบ้าน	๑๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๔๘	รณรงค์ควบคุมป้องกันโรคติดต่อ	๒๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐.๐๐	๔๗,๘๘๙.๘๖
๔๙	โครงการป้องกันเด็กจมน้ำ	๓๕,๐๐๐	๓๕,๔๐๐.๐๐	๓๕,๑๐๐.๐๐
๕๐	รณรงค์ควบคุมป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	๔๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐.๐๐	๓๙,๖๕๐.๐๐
๕๑	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคเอดส์	๕,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๕๒	โครงการอบรมผู้ประกอบการและผู้สัมผัสอาหาร	๓๐,๐๐๐	๑๙,๙๕๐.๐๐	๑๐,๐๗๑.๘๘
๕๓	โครงการอบรมหมอบ้านในพระราชประสงค์	๓๒,๐๐๐	๓๒,๐๐๐.๐๐	๑๙,๒๐๐.๐๐
๕๔	โครงการพัฒนาระบบสุขภาพในโรงเรียนและชุมชนของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	๒๘,๐๐๐	๒๘,๐๐๐.๐๐	๑๓,๖๐๐.๐๐

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณตามแผนพัฒนา	งบประมาณที่อนุมัติ	การเบิกจ่าย
๕๕	โครงการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ สมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี	๒๑,๖๐๐	๒๑,๖๐๐.๐๐	๗,๒๐๐.๐๐
๕๖	โครงการส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยแม่และเด็ก	๒๘,๐๐๐	๒๘,๐๐๐.๐๐	๗,๒๐๐.๐๐
๕๗	โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้ายา ต้านภัยมะเร็งเต้านม	๓๒,๐๐๐	๓๒,๐๐๐.๐๐	๑๒,๘๐๐.๐๐
๕๘	โครงการเสริมสร้างศักยภาพเยาวชนในการป้องกันและแก้ไขปัญหาท้องไม่พร้อมในวัยรุ่น	๓๐,๐๐๐	๑๓,๗๐๐.๐๐	๗,๔๔๙.๐๐
๕๙	ช่วยเหลือประชาชน	๕๐๐,๐๐๐	๔๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๓๑,๙๕๐.๐๐
๖๐	พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก สำหรับผู้สูงอายุและผู้พิการ	๕๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๖๑	เงินสมทบระบบหลักประกัน สุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐.๐๐	๕๒,๑๑๐.๐๐
๖๒	สงเคราะห์เบี้ยผู้สูงอายุ ผู้ป่วยเอดส์ และคนพิการ	๖,๐๐๐,๐๐๐	๗,๕๔๖,๘๐๐	๖,๓๕๒,๙๐๐.๐๐
๖๓	สนับสนุนกลุ่มสวัสดิการชุมชน	๕,๐๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	ไม่ใช้งบประมาณ
๖๔	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา โรงเรียนอนุบาลองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว	๙๐๐,๐๐๐	๕๖๕,๕๔๐.๐๐	๕๐๖,๕๗๕.๐๐
๖๕	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลห้วยแก้ว	๗๐๐,๐๐๐	๒๒๗,๘๐๐.๐๐	๑๖๗,๒๘๖.๐๐
๖๖	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์สถานศึกษา	๕๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๗,๒๙๕.๐๐
๖๗	โครงการส่งเสริมการอ่าน	๑๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๖๘	ส่งเสริมอาหารเสริม (นม) ทุกระดับชั้น	๘๐๐,๐๐๐	๖๑๐,๐๐๐.๐๐	๕๘๒,๔๐๐.๑๔
๖๙	โครงการรณรงค์ป้องกันยาเสพติดในสถานศึกษา	๑๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๗๐	สนับสนุนอาหารกลางวัน	๘๐๐,๐๐๐	๙๓๐,๓๐๐.๐๐	๙๒๖,๑๐๐.๐๐
๗๑	โครงการป้องกัน และดูแลสุขภาพจากภัยฝุ่นละออง ขนาดไม่เกิน ๒.๕ ไมครอน (PM ๒.๕)	๑๔,๖๔๐	๑๔,๖๔๐.๐๐	๑๓,๐๓๕.๐๐
๗๒	โครงการป้องกันการตั้งครรภ์ไม่พร้อมในวัยรุ่น	๑๓,๗๐๐	๑๓,๗๐๐.๐๐	๗,๔๔๙.๐๐
๗๓	โครงการบริหารจัดการหน่วยกู้ชีพ กู้ภัย อบต.ห้วยแก้ว	๔๐๐,๐๐๐	๓๘๖,๐๐๐.๐๐	๓๗๑,๐๐๗.๓๘
๗๔	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน	๕๐,๐๐๐	๖,๒๐๐.๐๐	๖,๑๒๐.๐๐
๗๕	ซักซ้อมแผนอพยพในสถานศึกษา	๒๐,๐๐๐	๕,๐๐๐.๐๐	ไม่ใช้งบประมาณ
๗๖	ฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน	๕๐,๐๐๐	๒๔,๕๐๐.๐๐	๒๔,๕๐๐.๐๐
๗๗	ฝึกอบรม ทบพวน เพิ่มศักยภาพอาสากู้ชีพตำบลห้วยแก้ว	๑๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณตามแผนพัฒนา	งบประมาณที่อนุมัติ	การเบิกจ่าย
๗๘	โครงการเฝ้าระวัง ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๕๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๗๙	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	๑๕๐,๐๐๐	๒,๐๐๐.๐๐	๑,๖๗๕.๐๐
๘๐	โครงการ อู่จำประสา อบต.ห้วยแก้ว	๕,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๘๑	จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	๓๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๘๒	ส่งเสริม/สนับสนุน กิจกรรมการจัดทำแผนชุมชน	๓๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๘๓	โครงการวันท้องถิ่นไทยเทิดไท้องคราชันย์	๓๐,๐๐๐	๕,๐๐๐.๐๐	๑,๑๗๕.๐๐
๘๔	โครงการอบรมส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม	๓๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๗,๘๙๐.๐๐
๘๕	อบรมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรท้องถิ่น	๒๐๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๘,๗๗๔.๐๐
๘๖	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาคมท้องถิ่น	๑๐,๐๐๐	๑๑,๒๕๐.๐๐	๑,๑๒๕.๐๐
๘๗	จัดทำแผนที่ภาษี	๒๐๐,๐๐๐		ไม่ใช้งบประมาณ
๘๘	โครงการพัฒนาความเป็นมืออาชีพในงานจัดเก็บรายได้	๒๐,๐๐๐	๒๕,๐๐๐.๐๐	๕,๕๒๐.๐๐
๘๙	ศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอแม่อน	๔๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐.๐๐	๔๐,๐๐๐.๐๐
๙๐	จัดการรัฐพิธี	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐.๐๐	๑๒,๐๐๐.๐๐

๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. จำนวนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากบางโครงการต้องใช้เงินงบประมาณจำนวนมากในการดำเนินโครงการ

๒. การจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางมีความล่าช้า การดำเนินโครงการจึงล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน

๓. โครงการบางโครงการจำเป็นต้องใช้งบประมาณสูง จึงไม่สามารถจัดทำโครงการได้ ต้องรอการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่น

๔. ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติ และสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) ที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้การดำเนินการบางโครงการเป็นไปด้วยความล่าช้า และไม่สามารถดำเนินโครงการได้

๕. โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก ไม่สามารถดำเนินการได้ทุกโครงการ

ข้อเสนอแนะ

๑. นำโครงการที่เกินศักยภาพขององค์กรบริหารส่วนตำบลไปประสานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณต่อไป

๒. ควรดำเนินการซักซ้อมและทำความเข้าใจถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานที่ไม่สามารถควบคุมได้

๓. ควรจัดทำแผนตามสภาพปัญหาของพื้นที่และตามความจำเป็น
๔. ควรมีการสรุปติดตามแผนเป็นรายไตรมาส เพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงาน
๕. ควรมีการติดตามประเมินผลตามแผนการดำเนินงานที่มีงบประมาณอยู่แล้ว

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ (แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙) ข้อ ๑๓ ในการประเมินแผนพัฒนานั้นจะต้อง ดำเนินการประเมินคุณภาพของยุทธศาสตร์การพัฒนามตามแนวทางการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย มีรายละเอียด ดังนี้

๑.๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน

๑.๒ การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ ๑๕ คะแนน

๑.๓ ยุทธศาสตร์ ๖๕ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน

(๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน

(๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน

(๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน

(๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน

(๘) แผนงาน ๕ คะแนน

(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

(๑๐) ผลผลิต/โครงการ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรมีน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบลลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่นเขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๓	
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒	
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒	
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒	
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	๒	
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนาประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	๒	
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒	
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	๒	
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีกษาหารือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหา สำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓	
ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒		

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒.การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ (ต่อ)	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๑	
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุขความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๒	
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	๒	
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	๒	
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และT-Threat (อุปสรรค)	๒	
	(๗) สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไข ปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	๒	
	(๘) สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	๑	
	(๙) ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรค การดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๗๐	๑	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	๑๐	
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	๑๐	
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕	
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕	
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	๕	
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕	
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	๕	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕	
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างถูกต้องและครบถ้วน	๕	
รวมคะแนน		๑๐๐	

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ ๑๓ และในการประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้นนั้นจะต้อง ดำเนินการประเมินคุณภาพของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๒.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน

๒.๔ ยุทธศาสตร์และแผนงาน ๑๐ คะแนน

๒.๕ โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน

(๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน

(๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕

คะแนน

(๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน

(๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน

(๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน

(๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน

(๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา ๕ คะแนน

(๙) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน

(๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน

(๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕

คะแนน

(๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่า เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชญา และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	๑๐	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๕	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	๕	
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมาย ต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	๕	
๕.๔ โครงการ มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	๕	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความสำเร็จเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	๕	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	๕	
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับท่วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	๕	
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	๕	
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	๕	
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสมหรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ	๕	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	๕	
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้อง เท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	๕	
รวมคะแนน		๑๐๐	

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

- ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึง พ.ศ. ๒๕๖๑
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒๗ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้ว เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑. การใช้แบบสอบถาม
๒. การสัมภาษณ์มีแบบสอบถาม
๓. การสังเกตหรือการสนทนากลุ่ม

(๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ มีดังนี้

๑. แบบที่ ๑ การกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๒. แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๓. แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ แบบประเมินคุณภาพ

ของแผนพัฒนา

๔. การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan (www.dla.go.th)

(๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ การวัดผลเชิงคุณภาพ ใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้ มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

๑. แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้วในภาพรวม

๒. แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแก้วในแต่ละยุทธศาสตร์

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๓
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย (๖๕ คะแนน)		
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐	๑๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๑๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๑๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๕
๓.๕ กลยุทธ์	๕	๕
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๕
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๕
๓.๘ แผนงาน	๕	๔
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๕
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๔
รวมคะแนน	๑๐๐	๙๔

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย (๖๐)		
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๕
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๕
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๕
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๕
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕	๔
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๔

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๕
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๕
รวมคะแนน	๑๐๐	๙๑

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

๓.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

เพศของผู้ตอบแบบสอบถาม

เพศ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	๒๖	๕๒.๐๐
หญิง	๒๔	๔๘.๐๐
รวม	๕๐	๑๐๐

จากตารางแสดงจำนวนร้อยละ เพศของผู้ตอบแบบประเมิน พบว่า ผู้ตอบแบบประเมินส่วนใหญ่เป็นเพศชาย คิดเป็น ร้อยละ ๕๒.๐๐ รองลงมาผู้ตอบแบบสอบถามเป็นเพศหญิง คิดเป็น ร้อยละ ๔๘.๐๐

อายุของผู้ตอบแบบประเมิน

อายุ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๐	๐
๒๑ - ๓๐ ปี	๑๐	๒๐.๐๐
๓๑ - ๔๐ ปี	๑๖	๓๒.๐๐
๔๑ - ๕๐ ปี	๗	๑๔.๐๐
๕๑ - ๖๐ ปี	๖	๑๒.๐๐
๖๐ ปีขึ้นไป	๑๑	๒๒.๐๐
รวม	๕๐	๑๐๐

จากตารางแสดงจำนวนร้อยละ ของอายุผู้ตอบแบบประเมิน พบว่า ผู้ตอบแบบประเมินส่วนใหญ่ อายุ ๓๑-๔๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๐๐ รองลงมาผู้ตอบแบบประเมิน อายุ ๖๐ ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๐๐ รองลงมาผู้ตอบแบบประเมิน อายุ ๒๑ - ๓๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๐๐ รองลงมาผู้ตอบแบบประเมิน อายุ ๔๑ - ๕๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๐๐ และผู้ตอบแบบประเมิน อายุ ๕๑ - ๖๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๐๐

การศึกษาของผู้ตอบแบบประเมิน

อาชีพ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ประถมศึกษา	๑๒	๒๔.๐๐
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	๒๐	๔๐.๐๐
อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	๐	๐
ปริญญาตรี	๑๘	๓๖.๐๐
สูงกว่าปริญญาตรี	๐	๐
อื่นๆ	๐	๐
รวม	๕๐	๑๐๐

จากตารางแสดงจำนวนร้อยละ ของการศึกษาของผู้ตอบแบบประเมิน พบว่า ผู้ตอบแบบประเมินส่วนใหญ่ ระดับการศึกษามัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๐๐ รองลงมาผู้ตอบแบบประเมินอยู่ในระดับการศึกษาปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๐๐ รองลงมาผู้ตอบแบบประเมินอยู่ในระดับการศึกษา ประถมศึกษา คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๐๐

อาชีพของผู้ตอบแบบประเมิน

อาชีพ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
รับราชการ	๐	๐
เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	๔	๘.๐๐
ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	๒๖	๕๒.๐๐
รับจ้างทั่วไป	๕	๑๐.๐๐
นักเรียน/นักศึกษา	๖	๑๒.๐๐
เกษตรกร	๙	๑๘.๐๐
อื่นๆ	๐	๐
รวม	๕๐	๑๐๐

จากตารางแสดงจำนวนร้อยละ ของอาชีพของผู้ตอบแบบประเมิน พบว่า ผู้ตอบแบบประเมินส่วนใหญ่ ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว คิดเป็นร้อยละ ๕๒.๐๐ รองลงมาผู้ตอบแบบประเมิน อยู่ในระดับอาชีพเกษตรกรคิดเป็น ร้อยละ ๑๘.๐๐ รองลงมาผู้ตอบแบบประเมิน อยู่ในระดับอาชีพนักเรียน/นักศึกษา คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๐๐ รองลงมาผู้ตอบแบบประเมิน อยู่ในระดับอาชีพรับจ้างทั่วไป คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๐๐ รองลงมาผู้ตอบแบบ ประเมิน อยู่ในระดับอาชีพเอกชน/รัฐวิสาหกิจ คิดเป็นร้อยละ ๘.๐๐

๓.๒ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน

ประเด็น	ค่าเฉลี่ย	ระดับความ พึงพอใจ	ร้อยละ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๒.๕๔	พึงพอใจมาก	๘๔.๖๗
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๒.๖๖	พึงพอใจมาก	๘๘.๖๗
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/ กิจกรรม	๒.๕๒	พึงพอใจมาก	๘๔.๐๐
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ ประชาชนทราบ	๒.๔๐	พึงพอใจมาก	๘๐.๐๐
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒.๖๒	พึงพอใจมาก	๘๗.๓๔
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๒.๕๔	พึงพอใจมาก	๘๔.๖๗
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของ ประชาชนในท้องถิ่น	๒.๗๐	พึงพอใจมาก	๙๐.๐๐
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒.๗๐	พึงพอใจมาก	๙๐.๐๐
ภาพรวม	๒.๖๖	พึงพอใจมาก	๘๘.๖๗

จากตารางแสดงระดับความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พบว่า มีความพึงพอใจ **มาก**

๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

๔.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม/สัมภาษณ์

เพศของผู้ตอบแบบสอบถาม

เพศ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	๒๔	๔๘.๐๐
หญิง	๒๖	๕๒.๐๐
รวม	๕๐	๑๐๐

จากตารางแสดงจำนวนร้อยละ เพศของผู้ตอบแบบประเมิน พบว่า ผู้ตอบแบบประเมินส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง คิดเป็น ร้อยละ ๕๒.๐๐ รองลงมาผู้ตอบแบบสอบถามเป็นเพศชาย คิดเป็น ร้อยละ ๔๘.๐๐

อายุของผู้ตอบแบบประเมิน

อายุ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๐	๐
๒๑ - ๓๐ ปี	๐	๐
๓๑ - ๔๐ ปี	๑๑	๒๒.๐๐
๔๑ - ๕๐ ปี	๑๖	๓๒.๐๐
๕๑ - ๖๐ ปี	๗	๑๔.๐๐
๖๐ ปีขึ้นไป	๑๖	๓๒.๐๐
รวม	๕๐	๑๐๐

จากตารางแสดงจำนวนร้อยละ ของอายุผู้ตอบแบบประเมิน พบว่า ผู้ตอบแบบประเมินส่วนใหญ่ อายุ ๔๑ - ๕๐ ปีและอายุ ๖๐ ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๐๐ รองลงมาผู้ตอบแบบประเมิน อายุ ๓๑ - ๔๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๐๐ และผู้ตอบแบบประเมิน อายุ ๕๑ - ๖๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๐๐

การศึกษาของผู้ตอบแบบประเมิน

อาชีพ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ประถมศึกษา	๑๒	๒๔.๐๐
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	๒๕	๕๐.๐๐
อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	๐	๐
ปริญญาตรี	๑๓	๒๖.๐๐
สูงกว่าปริญญาตรี	๐	๐
อื่นๆ	๐	๐
รวม	๕๐	๑๐๐

จากตารางแสดงจำนวนร้อยละ ของการศึกษาของผู้ตอบแบบประเมิน พบว่า ผู้ตอบแบบประเมินส่วนใหญ่ ระดับการศึกษามัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๐๐ รองลงมาผู้ตอบแบบประเมินอยู่ในระดับการศึกษาปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๐๐ และผู้ตอบแบบประเมินอยู่ในระดับการศึกษาประถมศึกษา คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๐๐

อาชีพของผู้ตอบแบบประเมิน

อาชีพ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
รับราชการ	๐	๐
เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	๗	๑๔.๐๐
ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	๒๑	๔๒.๐๐
รับจ้างทั่วไป	๑	๒.๐๐
นักเรียน/นักศึกษา	๐	๐
เกษตรกร	๒๑	๔๒.๐๐
อื่นๆ	๐	๐
รวม	๕๐	๑๐๐

จากตารางแสดงจำนวนร้อยละ ของอาชีพของผู้ตอบแบบประเมิน พบว่า ผู้ตอบแบบประเมินส่วนใหญ่ ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว และเกษตรกร คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๐๐ รองลงมาผู้ตอบแบบประเมิน อยู่ในระดับอาชีพ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๐๐ รองลงมาผู้ตอบแบบประเมิน อยู่ในระดับอาชีพรับจ้างทั่วไป คิดเป็นร้อยละ ๒.๐๐

๔.๒ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน

ด้าน	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๖	๑๒.๐๐
ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๖	๑๒.๐๐
ด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน	๑	๒.๐๐
ด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๗	๑๔.๐๐
ด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน	๒๑	๔๒.๐๐
ด้านการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการจัดระเบียบชุมชน สังคม	๕	๑๐.๐๐
ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๔	๘.๐๐
รวม	๕๐	๑๐๐

๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

จากตารางแสดงความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พบว่า ผู้ตอบแบบประเมินส่วนใหญ่ ตอบด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๐๐ รองลงมาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๐๐ รองลงมาด้านโครงสร้างพื้นฐาน และด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงคิดเป็นร้อยละ ๑๒.๐๐ รองลงมา ด้านการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการจัดระเบียบชุมชน สังคม คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๐๐ รองลงมาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี คิดเป็นร้อยละ ๘.๐๐ และด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน คิดเป็นร้อยละ ๒.๐๐

ส่วนที่ ๔
สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		ปี ๒๕๖๔		ปี ๒๕๖๕	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	๘	๔,๒๒๑,๐๐๐.๐๐	๑๘	๑๑,๒๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๐	๑๕,๗๓๓,๓๐๐.๐๐	๗๒	๒๔,๓๒๙,๕๖๐.๐๐	๓๘	๙,๙๐๖,๐๐๐.๐๐
๒. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๐	๐.๐๐	๑๗	๙,๑๑,๓๙๐.๐๐	๒๓	๑,๐๘๓,๐๐๐.๐๐	๒๓	๑,๑๐๓,๐๐๐.๐๐	๒๔	๑,๑๑๓,๐๐๐.๐๐
๓. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๐	๐.๐๐	๑๒	๙๗๐,๐๐๐.๐๐	๑๕	๑,๔๙๐,๐๐๐.๐๐	๑๕	๑,๔๙๐,๐๐๐.๐๐	๑๕	๑,๔๙๐,๐๐๐.๐๐
๔. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๐	๐.๐๐	๑๐	๒๓๓,๐๐๐.๐๐	๑๐	๒๓๐,๐๐๐.๐๐	๑๐	๒๓๐,๐๐๐.๐๐	๑๐	๒๓๐,๐๐๐.๐๐
๕. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน คุณภาพชีวิตของประชาชน	๐	๐.๐๐	๓๓	๑๐,๐๘๗,๗๒๕.๐๐	๓๔	๑๐,๕๙๐,๐๐๐.๐๐	๓๖	๑๐,๖๑๘,๓๔๐.๐๐	๓๗	๑๐,๖๓๘,๓๔๐.๐๐
๖. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน การป้องกัน บรรเทาสาธารณภัย	๐	๐.๐๐	๙	๘๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๑	๑,๐๘๐,๐๐๐.๐๐	๑๓	๑,๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๒	๗๕๐,๐๐๐.๐๐
๗. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๐	๐.๐๐	๑๓	๕๖๕,๐๐๐.๐๐	๑๓	๖๖๗,๐๐๐.๐๐	๑๓	๖๖๗,๐๐๐.๐๐	๑๓	๖๖๗,๐๐๐.๐๐
รวมทั้งสิ้น	๘	๔,๒๒๑,๐๐๐.๐๐	๑๑๒	๒๔,๘๒๗,๑๕๕.๐๐	๑๔๖	๓๐,๘๗๓,๓๐๐.๐๐	๑๘๒	๓๙,๕๘๗,๙๐๐.๐๐	๑๔๙	๒๔,๘๐๔,๓๔๐.๐๐

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์	โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)				ผลการดำเนินงาน			
	จำนวนโครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น	จำนวนโครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓๘	๒๕.๕๐	๙,๙๐๖,๐๐๐	๓๙.๙๔	๑๕	๑๖.๖๗	๓,๒๘๖,๓๖๐.๐๐	๒๔.๔๒
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน	๒๔	๑๖.๑๑	๑,๑๑๓,๐๐๐.๐๐	๔.๔๙	๑๔	๑๕.๕๖	๗๒,๑๕๕.๐๐	๐.๕๔
๓.ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน	๑๕	๑๐.๐๗	๑,๔๙๐,๐๐๐.๐๐	๖.๐๑	๑๐	๑๑.๑๑	๕๓๐,๙๕๓.๑๐	๓.๙๕
๔.ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๐	๖.๗๑	๒๓๐,๐๐๐.๐๐	๐.๙๓	๖	๖.๖๗	๔๐,๕๐๐.๐๐	๐.๓๐
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	๓๗	๒๔.๘๓	๑๐,๖๓๘,๓๔๐.๐๐	๔๒.๘๙	๒๘	๓๑.๑๑	๙,๔๑๗,๕๗๕.๐๖	๖๙.๙๙
๖.ยุทธศาสตร์การจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	๑๒	๘.๐๕	๗๕๐,๐๐๐.๐๐	๓.๐๒	๖	๖.๖๗	๓๒,๒๙๕.๐๐	๐.๒๔
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑๓	๘.๗๒	๖๖๗,๐๐๐.๐๐	๒.๖๙	๑๑	๑๒.๒๒	๗๖,๔๘๔.๐๐	๐.๕๗
รวม	๑๔๙	๑๐๐	๒๔,๘๐๔,๓๔๐.๐๐	๑๐๐	๙๐	๑๐๐	๑๓,๔๕๖,๓๒๒.๑๖	๑๐๐

ปัญหา อุปสรรค

จังหวัดเชียงใหม่ และในเขตพื้นที่ตำบลห้วยแก้ว ยังคงประสบกับปัญหาการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ส่งผลต่อการจัดโครงการ/กิจกรรม ที่มีลักษณะของการรวมตัวของคนจำนวนมาก จึงไม่สามารถดำเนินการในหลายโครงการ เพื่อเลี่ยงการระบาดของโรคดังกล่าว

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

๑. เกิดการพัฒนาที่ล่าช้า เพราะการดำเนินงานต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอน สลับซับซ้อน

๒. ประชาชนอาจเกิดความเบื่อหน่ายกับกระบวนการจัดทำแผนที่มีความยุ่งยากมากขึ้น

๓. ปัญหาอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุดเพราะข้อจำกัดของระเบียบกฎหมายที่ทำให้ยากและบางเรื่องอาจทำไม่ได้

๒.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และให้มีความสอดคล้องกัน

๒. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาถิ่น

๓. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

๔. ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่